

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по научной и  
инновационной работе

ФГБОУ ВО  
Мичуринский ГАУ

В.А. Солопов

« 01 » сентября 2018 г.



## ОТЗЫВ

ведущей организации на диссертацию Якушевой Вероники Викторовны на тему: «Повышение экономической устойчивости предприятий мясной промышленности (на примере Саратовской области)», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (АПК и сельское хозяйство)

### Актуальность темы диссертационного исследования

Мясная отрасль как часть пищевой промышленности является важнейшей областью производства, которая направлена на обеспечение населения жизненно необходимыми продуктами. Стабильное функционирование и развитие предприятий мясной отрасли требует значительного укрепления конкурентного потенциала, что, в свою очередь, предполагает коренное техническое перевооружение производства и повышение качества выпускаемой продукции. Для предприятий мясной промышленности, функционирующих в условиях возрастающей неопределенности и динамичности внешнего окружения, одним из главных факторов обеспечения конкурентоспособности становится их экономическая устойчивость, дающая возможность успешно развиваться и осуществлять инвестиционные проекты.

Мясная промышленность занимает значительное место в АПК России. Удельный вес предприятий мясной отрасли в общем количестве предприятий пищевой промышленности Российской Федерации составлял 12 %, а в стоимости продовольственных товаров пищевой промышленности - около 13 %. Поэтому исследование важнейших параметров экономической устойчивости представляется наиболее важным для формирования направлений совершенствования процессов управления функционированием и развитием мясоперерабатывающих предприятий.

В связи с этим, сформулированная в работе Якушевой В.В. цель исследования - развитие теоретико-методических положений и разработка



практических рекомендаций по повышению экономической устойчивости предприятий мясной промышленности, а также поставленные задачи, несомненно, актуальны и востребованы наукой и практикой экономики АПК.

**Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации.** Обоснованность полученных диссертантом научных результатов обеспечивается использованием базовых концепций современной экономической науки, фундаментальных разработок российских и зарубежных ученых, раскрывающих теоретико-методологические аспекты повышения экономической устойчивости предприятий, использованием обширного статистического материала, характеризующего экономическое и финансовое состояние мясоперерабатывающих предприятий, а также применением совокупности современных методов обработки статистических данных.

Соискателем использовано 145 литературных источника, отражающих эволюцию научных представлений о методах оценки и направлениях повышения экономической устойчивости предприятий, в том числе мясной промышленности, включающих научные труды ведущих ученых-экономистов, материалы научно-практических конференций. В диссертации также нашли отражение нормативно-правовые акты Российской Федерации, Министерства сельского хозяйства Российской Федерации и Министерства сельского хозяйства Саратовской области, затрагивающие вопросы развития мясопродуктового подкомплекса АПК.

В исследовании использованы данные официальной статистики, бухгалтерской (финансовой) отчетности организаций Саратовской области, электронные информационные ресурсы глобальной сети Интернет, что позволяет сделать вывод о достаточно высокой репрезентативности эмпирического материала диссертации.

Обозначенные автором в процессе исследования объект и предмет научных исследований позволяют осуществлять решение поставленных задач с достаточной степенью аргументации, высокая точность научных результатов и обоснованность выводов и предложений обеспечивается применением как общенаучных методов познания (логическим, историческим, монографическим, анализа и синтеза), так и традиционными методами экономического анализа (сравнения, группировки, графическим).

### **Общая характеристика работы**

В соответствии с целью, задачами, предметом, объектом исследования построены структура и логика работы: введение, три главы, заключение и список использованной литературы. Актуальность темы исследования, степень научной разработанности выбранной сферы, постановка цели исследования и связанных с ней задач, выявление объекта и предмета исследования, формулировка положений научной новизны и их теоретической и практической значимости осуществлены автором во введении.

Первая глава содержит систематизацию научных подходов к содержанию экономической устойчивости предприятия (п.1.1.);



теоретическое обоснование механизма управления (п.1.2.) и анализ методических подходов к оценке экономической устойчивости предприятий мясной промышленности (п.1.3.).

Во второй главе осуществлен анализ влияния на экономическую устойчивость мясной промышленности факторов внешней среды (п.2.1.); выявлены тенденции развития мясной промышленности в Российской Федерации и Саратовской области (п.2.2.); проведена оценка экономической устойчивости мясоперерабатывающих предприятий региона на основе авторской методики (п.2.3.).

В третьей главе определены направления повышения экономической устойчивости предприятия. Разработан концептуальный подход к обоснованию стратегии устойчивого развития предприятий мясной промышленности Саратовской области (п.3.1.); разработан вариантный прогноз изменения спроса на мясо и мясную продукцию (п.3.2.); обоснованы мероприятия по повышению эффективности функционирования предприятий за счет совершенствования организационно-производственной устойчивости (п.3.3.) и применения маркетинговой логистики (п.3.4.).

#### **Достоверность и новизна результатов исследования.**

Достоверность результатов диссертационного исследования обеспечивается глубокой теоретико-методической проработкой проблемы, соответствием сформулированных в работе выводов и практических рекомендаций целям и задачам диссертации. В процессе выполнения работы Якушевой В.В. найдено применение комплексу современных теоретических и практических подходов, использована аргументированная и достоверная база данных, проведен тщательный качественный и количественный анализ функциональных взаимосвязей, определяющих экономическую устойчивость и эффективность деятельности предприятий мясной промышленности.

Наиболее значимыми элементами научной новизны выступают следующие:

- уточнено содержание понятий «экономическая устойчивость предприятия» как его способность обеспечивать достижение стратегических показателей развития, эффективность функционирования, целостность организационной и управленческой структуры при воздействии факторов внешней среды на основе разработки адаптационного механизма управления и «экономическая устойчивость развития предприятия» трактуемое как динамическое состояние, характеризующееся его способностью адаптироваться к внешним и внутренним возмущениям на основе управления стратегическим и тактическим планированием, обеспечивающее заданные параметры экономического развития посредством качественного совершенствования элементов структуры и направленное на повышение эффективности деятельности (стр. 28);

- обоснован механизм управления экономической устойчивостью предприятий мясной промышленности, включающий совокупность



взаимосвязанных объектов и субъектов управления (стр. 30-32), что позволило конкретизировать принципы, методы и функции управления (стр. 38-44);

- анализ зарубежных и отечественных источников позволил автору обосновать методические положения по оценке экономической устойчивости предприятий мясной промышленности, систематизировать показатели, учитывающие комплексность использования их ресурсного потенциала и отраслевую специфику ведения бизнеса (стр. 48-59);

- разработан сценарный прогноз потребления мяса и мясопродуктов по Федеральным округам РФ (стр. 149), осуществлено прогнозирование тенденций изменения объемов производства по отдельным видам мясной продукции (стр. 152-155);

- разработаны практические рекомендации по повышению экономической устойчивости мясоперерабатывающих предприятий на основе совершенствования организационно-производственной структуры, позволяющие минимизировать риски, связанные с использованием импортного сырья; затратами на приобретение, транспортировку и первичную обработку сырьевых ресурсов; повысить уровень оперативного управления производственными процессами и качество конечной продукции (стр. 157-180).

**Теоретическая и практическая значимость результатов диссертационного исследования.** Автором уточнено содержание экономической устойчивости предприятия с позиций системного, институционального и синергетического подходов, а также предложен новый методический подход к оценке экономической устойчивости мясоперерабатывающих предприятий на основе обоснованных показателей, учитывающих различные функциональные взаимосвязи. Методические подходы и приемы, разработанные в диссертации, являются базой проведения дальнейших научных исследований.

Использование на практике предлагаемой схемы адаптации к условиям импортозамещения, позволит решить проблему комплексности использования ресурсного потенциала на предприятиях отрасли. Основные положения диссертационного исследования были реализованы в практической деятельности предприятий мясной промышленности Саратовской области, что подтверждено справками о внедрении.

**Рекомендации по использованию результатов диссертационного исследования.** Реализация содержащихся в диссертации выводов и предложений позволяет определить направления повышения экономической устойчивости предприятий мясной промышленности. Рассмотренные проблемы, тенденции и перспективы развития предприятий отрасли, могут быть приняты во внимание Министерством сельского хозяйства Саратовской области при разработке целевой программы развития пищевой промышленности.

Предложенные направления повышения экономической устойчивости за счет совершенствования организационно-производственной структуры и



управления маркетинговой логистикой представляют практический интерес для предприятий, так как позволяют повысить эффективность их функционирования за счет минимизации рисков, связанных с использованием импортного сырья; затратами на приобретение, транспортировку и первичную обработку сырьевых ресурсов;

Научные результаты диссертационного исследования целесообразно использовать аграрным научно-исследовательским организациям и ВУЗам аграрного профиля для проведения дальнейших научных исследований по вопросам совершенствования подходов к экономической устойчивости предприятий; преподавания прикладных дисциплин экономических специальностей.

**Замечания по диссертационной работе.** Представленная диссертационная работа Якушевой В.В. представляет собой целостное научное исследование, отвечающее требованиям актуальности, научной новизны и практической значимости, однако в ней имеются и отдельные недостатки, а ряд положений носит дискуссионный характер.

1. Автор обосновывает механизм управления экономической устойчивостью предприятий мясной промышленности и предлагает учитывать влияние не только внешних и внутренних факторов, но и факторов мезосреды, в частности, интересы стейкхолдеров. Однако во второй главе в достаточной степени не отражено влияние данного фактора на эффективность деятельности организаций. Считаем, что этот аспект заслуживает особого внимания и требует более глубокой научной проработки, чем это осуществлено в настоящем исследовании.

2. В диссертационной работе сформулирована система оценочных показателей экономической устойчивости применительно к мясной отрасли, но не в полной мере отражена их взаимосвязь по функциональным областям, а также управленческие (компенсаторные) воздействия.

3. В Саратовской области сосредоточено значительное количество мясоперерабатывающих предприятий, при этом автор не анализирует показатели самообеспеченности региона мясной продукцией, степень удовлетворения потребительского спроса на нее и адаптацию местных производителей к особенностям потребления продукции, что по-нашему мнению, позволило бы значительно повысить научный интерес к исследуемой проблематике.

Вместе с тем, указанные замечания носят частный характер и не снижают общую положительную оценку актуальности, новизны полученных результатов и практическую значимость диссертационного исследования и рекомендаций.

**Заключение о соответствии диссертации и автореферата требованиям Положения о порядке присуждения ученых степеней.**

Диссертационное исследование выполнено в рамках специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (АПК и сельское хозяйство) и соответствует пунктам п. 1.2.38 Эффективность



функционирования отраслей и предприятий АПК и п. 1.2.41. Планирование и управление агропромышленным комплексом, предприятиями и отраслями АПК.

Выводы и предложения научно обоснованы, достоверны и вытекают из проведенного исследования, которые отражают логичность и последовательность изложения текста. Диссертация Якушевой Вероники Викторовны является самостоятельной завершенной научно-квалификационной работой, в которой содержится решение научной задачи разработки комплекса мероприятий по повышению экономической устойчивости предприятий мясной промышленности.

По своим теоретическим и практическим результатам диссертационная работа соответствует квалификационным требованиям п.9 «Положения о порядке присуждения ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 г. № 842, а ее автор – Якушева Вероника Викторовна заслуживает присуждения ей ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (АПК и сельское хозяйство).

Отзыв на диссертацию Якушевой В.В. рассмотрен и утвержден на заседании кафедры управления и делового администрирования ФГБОУ ВО «Мичуринский ГАУ» (протокол № 02 от 01.10.2018).

Отзыв подготовил и.о. зав. кафедрой  
управления и делового администрирования  
кандидат экономических наук, доцент

01.10. 2018 г.

Г.Н. Зацепина

ФГБОУ ВО Мичуринский ГАУ  
393760 Тамбовская обл., г. Мичуринск  
Ул. Интернациональная, 101  
8(475)45-9- 45-03

